

## 6 myšlenkových klobouků

 <p>Proces</p>	<p>Myšlenkový proces, kroky, posloupnost, nadhled. S tímto „meta“ kloboukem udržujete přehled a řídíte celý proces komunikace a myšlení ve skupině.</p>	 <p>Emoce</p>	<p>Pocity, předtucha, intuice. S tímto kloboukem se na téma díváte s využitím intuice, emocí a „břicha“, bez vysvětlování a obhajování těchto svých pocitů a nálad.</p>
 <p>Fakta</p>	<p>Fakta, čísla a informace, objektivní, neutrální myšlení. S tímto kloboukem se zaměřujete na dostupné údaje, které jsou k dispozici nebo budou potřeba.</p>	 <p>Ďáblův advokát</p>	<p>Nebezpečí, rizika, kritické myšlení, zpochybňování. S tímto kloboukem posuzujete, obhajujete negativní body, jste opatrní, snažíte se zjistit, proč „to“ nemusí fungovat.</p>
 <p>Kreativita</p>	<p>Tvořivost, plodnost, alternativy. S tímto kloboukem hledáte tvůrčí řešení, nové možnosti, přinášíte nápady, myšlenky, náměty. Je zde jen minimum kritiky.</p>	 <p>Přínosy</p>	<p>Jasnost, optimismus, pozitivita, konstruktivní přístup. S tímto kloboukem přemýšlíte pozitivně, vidíte výhody, přínosy a hodnotu v tématu a rozhodnutích.</p>

Přečtěte si: de BONO, Edward. *Šest klobouků aneb Jak myslet*. 1. vyd. Praha: Argo, 1997. 187 s. ISBN 80-7203-128-7.

## SIX THINKING HATS®

Metoda **6 myšlenkových klobouků** (STH) se používá ke skupinové diskusi a posouzení situací, rozhodování apod. z různých hledisek. To pomáhá odklonit se od obvyklých šablon a stylů myšlení a přináší lepší vhled do "tématu" z více perspektiv.

Barva každého klobouku představuje jiný styl myšlení. Změníme-li klobouk, změníme své myšlení. To omezuje konfrontaci, k níž dochází, když lidé s různými způsoby myšlení diskutují o stejném problému/tématu.

## PŘÍNOSY metody STH:

- Dovoluje vám říct věci bez rizika;
- Umožňuje lépe pochopit, že existuje několik hledisek týkajících se tématu/problému/situace/diskuse;
- Je vhodným mechanismem „jak do sebe věci zapadají“;
- Soustřeďuje myšlení;
- Vede ke kreativnějšímu myšlení;
- Zlepšuje komunikaci (omezením konfrontace);
- Zkvalitňuje rozhodování atd.



Během workshopu STH musí **FACILITÁTOR**:

- Definovat téma/cíl, na který se zaměřit/soustředit;
- Naplánovat posloupnost a časový rámec pro myšlení a diskusi s klobouky;
- Požádat o změnu stylu myšlení, je-li to potřeba;
- Reagovat na žádosti členů skupiny o změnu v myšlení;
- Zachycovat a shrnovat myšlenky, které může vzít skupina v úvahu...



Využijte metodu [diskuse s myšlenkovými klobouky](#) např. při tvorbě či aktualizaci strategie, v práci se systémem managementu kvality dle ISO 9001:2015 a IATF 16949:2016 apod. Spojte příjemné s užitečným.

**Rád vám s tím pomohu!**

## KONTAKT

**Libor Friedel** - konzultant, kouč, lektor

[info@liborfriedel.cz](mailto:info@liborfriedel.cz)

<https://www.liborfriedel.cz>

